

De Instapeconomie: Samenwerking voor Duurzaamheid en Sociale Waarde

Een onderzoek naar de dynamiek tussen publieke en private actoren in Den Haag

Introductie: De Instapeconomie in Den Haag helpt langdurig werklozen door laagdrempelige banen en persoonlijke ontwikkelingstrajecten. Dit initiatief bevordert sociale inclusie en economische stabiliteit, maar roept vragen op over de lange termijn: Hoe blijft het duurzaam en toekomstbestendig?

Onderzoeksvraag: "Hoe dragen publieke en private actoren en hun samenwerking bij aan de verduurzaming van de Instapeconomie, en hoe beïnvloeden verantwoordelijkheden en belangen de toekomstbestendigheid?"

Betrokken Actoren:

- **Publieke sector:** Gemeente Den Haag – beleidsontwikkeling en financiering.

- **Private sector:** Rabobank, woningcorporaties – financiering en expertise.

- **Maatschappelijke organisaties:** Stichtingen – directe uitvoering en contact met deelnemers.

Theorie: Publiek-private samenwerking (PPS) vormt de basis om te begrijpen hoe publieke en private actoren maatschappelijke uitdagingen aanpakken via gedeelde besluitvorming en effectieve integratie van middelen. Institutionele duurzaamheid waarborgt de samenwerking op lange termijn, terwijl de Leidraad Professioneel Partnerschap praktische richtlijnen biedt. Voor private actoren speelt SROI een cruciale rol bij het aantonen van maatschappelijke waarde.

Method: Kwalitatieve semigestructureerde interviews met 12 respondenten, waaronder beleidsmakers, private actoren en vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties. Door middel van persoonlijke ervaringen en inzichten belichten de interviews informatie rondom zes thema's: de rol van actoren, samenwerkingsdynamiek, belangen, governance, sociaal ondernemerschap, en toekomstperspectieven.

Resultaten:

Publieke sector:

- Richt zich sterk op governance en bewerkstelligen maatschappelijke doelen zoals inclusie en werkgelegenheid.
- Ziet financiering en beleidscontinuïteit als uitdagingen voor duurzaamheid.
- Nadruk op duidelijke rolverdeling en langetermijn commitment betrokken partijen.

Private actoren:

- Benadrukken hybride financiering, gelijkwaardige samenwerking en meetbare impact als cruciale factoren.
- Balans tussen economische haalbaarheid en maatschappelijke impact blijft een uitdaging.
- Stellen flexibiliteit en wederkerigheid centraal.

Maatschappelijke organisaties:

- Schakel tussen beleid en deelnemers, met sterke focus op persoonlijke begeleiding.
- Nodig voor oplossingen en het bereiken van kwetsbare groepen.
- Ervaren vaak knelpunten in financiering en bureaucratie.

Gezamenlijke uitdagingen:

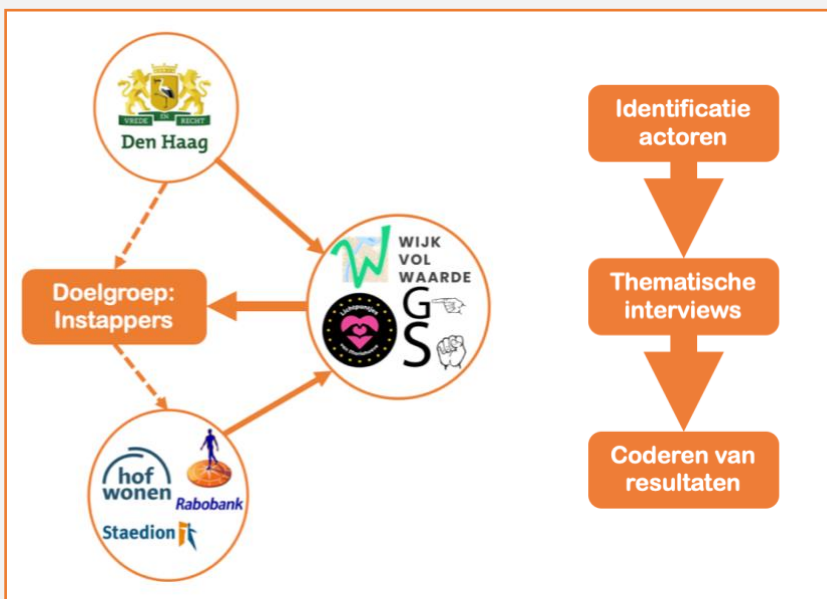
- Spanningen tussen sociale en economische doelen: publieke en private belangen zijn soms tegenstrijdig.
- Onvoldoende duidelijkheid in rolverdeling en governance remt effectieve samenwerking.
- Noodzaak voor innovatie in financiering en governance om toekomstbestendigheid te waarborgen.

Conclusie 1: Samenwerking tussen actoren cruciaal, maar vereist sterke governance-structuur

Conclusie 2: Verschillen in belangen en prioriteiten belemmeren een gedeelde toekomstvisie

Conclusie 3: Duurzaamheid Instapeconomie vereist zowel structurele als culturele verandering

Conclusie 4: Monitoring en evaluatie nog onderbelicht, maar cruciaal voor verbetering



Vervolgonderzoek 1: Diepgaander onderzoek naar governance- en samenwerkingsstructuur; hoe kan dit efficiënter?

Vervolgonderzoek 2: Marktonderzoek naar private kant van het spectrum; welke potentiële bedrijven in regio geïnteresseerd in deelname?

Vervolgonderzoek 3: Analyse organisatiestructuur gemeente in PPS; hoe dient gemeente zich op te stellen binnen samenwerking?

Contact:

Dion Dankerlui
+31 6 30023646
d.w.e.dankerlui
@umail.leidenuniv.nl